

Parcours de formation : Saison 10

L'IMPULSEUR : Accélérateur de projet

Public concerné

Dirigeants d'entreprise - Chefs de projet - Responsables Développement / Responsables Innovation / Tous secteurs d'activités

Prérequis

Entreprise mature ayant un projet de développement ou souhaitant mener une réflexion stratégique

Dirigeants prêts à consacrer du temps à leur projet
=> 8 à 12 jours, sur une période de 7 à 8 mois.

Objectifs

- Savoir définir le modèle économique de son entreprise
- Savoir élaborer la stratégie de son entreprise et le plan d'actions qui en découle
- Savoir construire un plan de financement sécurisé
- Maîtriser la technique du pitch pour présenter le projet de développement ou de croissance de son entreprise

Durée

Parcours de formation de 8 mois alternant

- Des ateliers collectifs animés par des intervenants experts,
- Des Business Test individuels
- Un suivi personnalisé et sur mesure opéré par la CCI, tout au long du parcours

Modalités pratiques

Modalités et délais d'accès :

Date : septembre 2024 à avril 2025

Délais d'accès : Pour intégrer la prochaine session, contactez-nous avant le **14 juin 2024** pour un RDV de présentation, puis sélection sur dossier à l'issue du **comité d'engagement début juillet**.

Lieu : CCI Touraine-1 rue Schiller-37200 Tours

Horaires : 9h-13h Voir programme

Taille du groupe : 12 entreprises maxi

Tarif :

3 900€ net de taxes par entreprise

Cette formation peut être prise en charge par les fonds formation. Après inscription, nous vous communiquerons les documents nécessaires pour effectuer votre demande.

Contact(s) :

Valérie MUSSET : 02 47 47 21 15 – 06 27 78 16
83 valerie.musset@touraine.cci.fr

Programme détaillé ateliers

Module 1 : Modèle économique (2 ateliers de 4h)

- Comprendre et s'appropriier le business model Canvas (BM) et ses composantes
- Décrire son BM et formaliser la proposition de valeur
- Améliorer la connaissance de ses clients et identifier leurs aspirations
- Tester et optimiser la proposition de valeur
- Innover dans le modèle économique

Module 2 : Stratégie & organisation (3 ateliers de 4h)

- Comprendre les fondamentaux de la démarche stratégique
- Clarifier la vision et les objectifs à 3-5 ans
- Déterminer les Domaines d'Activité Stratégiques (DAS)
- Définir les axes de travail et les traduire en plan d'action
- Adapter l'organisation de l'entreprise à sa stratégie
- Organiser la commercialisation du projet : modèles de distribution, enjeux, ...

Module 3 - Plan financier (2 ateliers de 4h)

- S'appropriier les Indicateurs et outils de pilotage financier de l'entreprise.
- Evaluer la rentabilité de son projet / de son entreprise
- Connaître les règles et connaissances de base pour construire un plan de financement sécurisé
- Comprendre les points clés pour savoir le défendre.

Module 4 – pitch (2 ateliers de 4h)

- Comprendre la structuration et l'articulation du pitch
- Rédiger son pitch en fonction de la cible et des objectifs à atteindre
- Améliorer sa prise de parole, son argumentation, sa négociation.
- Mise en pratique et évaluations croisées des participants.

Intervenant(s)

La formation est délivrée par une équipe pédagogique :

- Un Intervenant expert pour chacun des 4 modules (sélectionné sur consultation par la CCI, pour leur expertise et leur expérience auprès de PME-PMI)
- Un Référent : Conseiller CCI Touraine pour le « suivi pédagogique » tout le long du parcours : cohérence pédagogique, suivi et évaluation personnalisée

Méthodes mobilisées :

Les plus pédagogiques :

- Pratique des outils avec de nombreux exemples
- Apport pratique favorisant l'application au cas de l'entreprise afin de faciliter l'appropriation des concepts étudiés.
- Travail en groupe pour favoriser les regards croisés entre participants et stimuler la créativité.

Moyens pédagogiques et d'encadrement :

- Séances de formation en salle (projecteur, paperboards, agencement de la salle modulable pour travail collectif ou en petits groupes)
- Exposés pédagogiques (théorie et ex.)
- Etudes de cas concrets
- Echanges d'expérience
- Jeux de rôles
- Enregistrement vidéo

Livrables :

- Supports théoriques et pédagogiques.
- Dossiers techniques.
- Trames d'outils pratiques (ex : business model, outils de pilotage, plan d'action à remplir).

Modalités d'évaluation :

- Questionnaire d'évaluation à la fin de chaque module
- Questionnaire d'évaluation globale en fin du parcours

- Questionnaire de validation des acquis administré à l'issue de la formation : évaluation de la progression du stagiaire sur chaque objectif de la formation.

Accessibilité :

Si vous êtes en situation de handicap, merci de nous contacter. Les personnes en situation de handicap moteur ont accès à nos formations. Nos locaux sont adaptés (porte d'accès, salles, sanitaires, ascenseur). Pour tout autre handicap, merci de nous recontacter pour évaluer avec vous la possibilité ou non de satisfaire à vos besoins (pédagogie, matériel, moyens techniques et humains).

Contact référent handicap : Virginie MENANTEAU – 02 47 47 20 67 – virginie.menanteau@touraine.cci.fr

Déroulement de la prestation

Le parcours comprend :

- Des ateliers collectifs animés par des intervenants experts
- Des business tests réguliers pour challenger chaque projet
- Un suivi individuel en toute confidentialité
- Une méthode et des outils opérationnels
- Des mises en relation personnalisées
- Un forum pour rencontrer les acteurs du financement

Points forts

Le programme s'appuie sur le principe de formation-action, en associant :

- L'assimilation de notions nouvelles (transfert de connaissances – montée en compétences),
- Et la mise en application immédiate et concrète à un cas précis de l'entreprise, qui aura été déterminé avant le démarrage du programme entre l'organisateur et le bénéficiaire de la formation.

Les bénéfices du Parcours

- Une entreprise plus performante et compétitive
- Un impact « stratégique » : prise de recul du dirigeant, vision stratégique à 3/5 ans
- Une montée en compétence du dirigeant sur la stratégie et le pilotage de son entreprise
- Une approche collective favorisant l'émulation et les échanges