

MISSION PILOTAGE : ANALYSER VOS CHIFFRES POUR MIEUX DECIDER.

Public concerné

Dirigeant, toute personne qui est en charge de la gestion financière de l'entreprise.

Prérequis

Pas de prérequis.

Objectifs

- comprendre des documents comptables et des mots-clés de gestion (marges, dotations et reprises, amortissements, soldes intermédiaires de gestion, EBE, CAF, seuil de rentabilité, point mort, actif/passif, FDR, BFR, trésorerie, immobilisations, créances, disponibilités, capital social, reports à nouveau, capitaux propres, compte courant d'associé).

- comprendre des mécanismes de gestion : calcul de rentabilité, compréhension de la notion de trésorerie et connaître ses leviers d'action, être capable de déterminer sa politique d'investissements.

- acquérir des automatismes d'analyse.

- devenir autonome dans les prises de décision de gestion.

- être capable d'anticiper, prévoir et communiquer avec ses partenaires.

Durée

15 heures réparties en 4 demi-journées.

Modalités pratiques

Modalités et délais d'accès

Dates : Sessions collectives : 17/09, 02/10 et 17/10.
Session individuelle à planifier en début de parcours.

Délais d'accès : 15 jours

Lieu : CCI TOURAINE - 1 rue Schiller - 37200 TOURS

Horaires : 9H - 13H

Taille du groupe : 10 entreprises maximum

Tarif :

1 400€/personne € net de taxe.

Cette formation peut être prise en charge par les fonds formation. Après inscription, nous vous communiquerons les documents nécessaires à la demande.

Contact(s) :

Pauline Niatel (missionpilotage@touraine.cci.fr ; 07 64 51 43 70)

Programme détaillé

Module 1 : atelier collectif de 4h : Rentabilité :

- explication du compte de résultat et bilan comptable.

- analyse du compte de résultat : les soldes intermédiaires de gestion.

- définition et acquisition de méthodes de calcul du seuil de rentabilité, du point mort. et de la marge de sécurité.

Module 2 : atelier collectif de 4h : Gestion de la trésorerie :

- Définition de la capacité d'autofinancement.

- Analyse du bilan : Fonds de roulement, Besoin en Fonds de Roulement, trésorerie.

- acquisition des mécanismes de gestion de la trésorerie.
- présentation d'outils de suivi et d'anticipation de la trésorerie.
- connaître les possibilités de financement des besoins de trésorerie.

Module 3 : atelier collectif de 4h : Politique d'investissements :

- définition des investissements, immobilisations et amortissements.
- comment prévoir ses investissements (impacts et prévisionnel)
- analyse de l'endettement.
- financement des investissements et plan de financement.

Module 4 : atelier individuel de 3h : analyse et création d'outil personnalisés.

- analyse des éléments comptables (Bilan, CR, éléments de gestion existants)
- piste d'amélioration/réflexion.
- création d'un outil de gestion en fonction de la thématique prioritaire (rentabilité, trésorerie ou financement des investissements)

Intervenant(s)

MODULES COLLECTIFS :

1 partenaire expert en co animation avec deux conseillères CCI référentes de la formation.

MODULE INDIVIDUEL :

avec l'une des deux conseillères CCI référentes.

Méthodes mobilisées :

Les plus pédagogiques :

- Apports de connaissances et de bases de gestion avec des mises en pratiques sur des cas concrets puis adapté à sa propre structure.
- Les participants acquièrent des techniques d'analyse et de compréhension de la gestion.
- Les participants repartent avec un outil de gestion adapté à leur entreprise.

Moyens pédagogiques et d'encadrement :

- Séances de formation en salle (projecteur, paperboards, agencement de la salle modulable pour travail collectif ou en petits groupes).
- cours théoriques illustrés d'exemples.
- Etudes et réalisations de cas concrets.

- Echanges d'expériences.
- Travail approfondi sur sa propre entreprise.

Livrables :

Un support de formation est remis au stagiaire pour chaque module.

Un outil de gestion adapté à l'entreprise est conçu lors de l'atelier individuel (auchoix : rentabilité ou trésorerie ou financement des investissements).

Modalités d'évaluation :

Questionnaire d'auto-évaluation des acquis : évaluation de la progression du stagiaire sur chaque objectif de la formation.

Accessibilité :

Si vous êtes en situation de handicap, merci de nous contacter. Les personnes en situation de handicap moteur ont accès à nos formations. Nos locaux sont adaptés (porte d'accès, salles, sanitaires, ascenseur). Pour tout autre handicap, merci de nous recontacter pour évaluer avec vous la possibilité ou non de satisfaire à vos besoins (pédagogie, matériel, moyens techniques et humains).

Contact référent handicap : [Virginie MENANTEAU](mailto:virginie.menanteau@touraine.cci.fr)
02 47 47 20 67 – virginie.menanteau@touraine.cci.fr

Points forts

Compréhension des documents comptables.

Acquisition des notions de base de la gestion.

Pratique de mises en situation pour une meilleure compréhension.

L'acquisition d'un outil de gestion adapté à son entreprise pour être autonome dans ses décisions.

Facilitation des échanges avec les partenaires de l'entreprise : banques, financeurs, expert-comptables, DAF externalisés.

Formation mixte collective et individuelle.

Formation dynamique : mises en situation, quizz de compréhension, etc.

